

แผนพัฒนาธุรกิจ

สหกรณ์นิคมพนม จำกัด

จังหวัดสุราษฎร์ธานี

บทสรุป

สหกรณ์นิคมพนม จำกัด ตั้งอยู่ในอำเภอพนม ของจังหวัดสุราษฎร์ธานี สมาชิกส่วนใหญ่ทำการเกษตร พืชเศรษฐกิจที่สำคัญคือ ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และผลไม้ สำหรับการดำเนินงานของสหกรณ์ประกอบด้วย ธุรกิจรับฝากเงิน ธุรกิจสินเชื่อ จัดหาสินค้ามาจำหน่าย และธุรกิจรวบรวม โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา สมาชิกมีอัตราการมีส่วนร่วมมากกว่าร้อยละ 90 การบริหารจัดการ การควบคุมภายใน อยู่ในเกณฑ์ดี นอกจากนี้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สหกรณ์นิคมพนม จำกัด เป็นสหกรณ์ที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานอยู่ในระดับ A และไม่มีข้อบกพร่อง

จากการวิเคราะห์พบว่า สหกรณ์นิคมพนม จำกัด อยู่ในกลุ่มสหกรณ์ที่มีความเข้มแข็ง และเพื่อสหกรณ์สามารถรักษาและพัฒนาศักยภาพเป็นสหกรณ์การเกษตรระดับอำเภอต่อไป จึงได้จัดทำแผนพัฒนาความเข้มแข็ง 4 ด้าน

1. แผนพัฒนาความสามารถในการบริการสมาชิก ประกอบด้วย
 - โครงการส่งเสริมให้ความรู้แก่สมาชิกสหกรณ์
 - โครงการขยายจุดรวบรวมปาล์มน้ำมัน.
2. แผนพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ
 - โครงการพัฒนาโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบต้นแบบสำหรับกลุ่มผู้ปลูกปาล์มอย่างยั่งยืน (กลุ่ม RSPO) และวิธีการผลิตน้ำมันปาล์ม RSPO ในห่วงโซ่อุปทาน (RSPO supply chain) แบบ Identity Preserved (IP)

ข้อมูลพื้นฐาน

ข้อมูลภาพรวมของสหกรณ์

๑) ข้อมูลทั่วไปในภาพรวมของอำเภอ

➤ ที่ตั้ง

อำเภอพนมตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ของจังหวัด ระยะทางห่างจากจังหวัดสุราษฎร์ธานี ๘๒ กิโลเมตร มีอาณาเขตติดต่อกับเขตการปกครองข้างเคียงดังต่อไปนี้

➤ อาณาเขต

ทิศเหนือ	ติดต่อกับอำเภอบ้านตาขุน
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับอำเภอคีรีรัฐนิคม อำเภอเคียนซา และอำเภอพระแสง
ทิศใต้	ติดต่อกับอำเภอพระแสง อำเภอปลายพระยา (จังหวัดกระบี่) อำเภอทับปุด และอำเภอเมืองพังงา (จังหวัดพังงา)
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับอำเภอกะปง อำเภอตะกั่วป่า และอำเภอคุระบุรี (จังหวัดพังงา)

➤ การปกครอง

การแบ่งเขตปกครอง

อำเภอพนมแบ่งเขตการปกครองออกเป็น ๖ ตำบล ๕๖ หมู่บ้าน ได้แก่

๑.พนม	(Phanom)	๑๓ หมู่บ้าน
๒.ต้นยวน	(Ton Yuan)	๑๒ หมู่บ้าน
๓.คลองศก	(Khlung Sok)	๘ หมู่บ้าน
๔.พลุเถื่อน	(Phlu Thuean)	๕ หมู่บ้าน
๕.พังกาญจน์	(Phang Kan)	๕ หมู่บ้าน
๖.คลองชะอุ่น	(Khlung Cha-un)	๑๓ หมู่บ้าน



พื้นที่ขอบเขตตำบลในอำเภอพนม

➤ ลักษณะภูมิประเทศ

ลักษณะภูมิประเทศโดยทั่วไปของอำเภอพนมเป็นภูเขาสูง โดยเฉพาะทางทิศตะวันตก มีกว่าร้อยละ ๖๐ ของพื้นที่ทั้งหมด มีที่ราบเชิงเขาเพียงเล็กน้อย มีลักษณะเป็นลอนลูกฟูก เป็นต้นกำเนิดของลำคลอง ๒ สาย ที่สำคัญ คือ คลองศกและคลองพนม ซึ่งไหลลงสู่แม่น้ำพุมดวงและแม่น้ำตาปี

➤ ลักษณะภูมิอากาศ

ลักษณะภูมิอากาศตอนเช้าของอำเภอพนมนั้นจะมีอากาศหนาวมีหมอกปกคลุมตลอดทั้งปี คล้ายลักษณะทางภาคเหนือของประเทศไทย จนกระทั่งหลัง ๑๐.๐๐ น. เป็นต้นไปอากาศจึงกลับสู่ภาวะปกติ ลักษณะภูมิอากาศแบบนี้เองจึงได้รับสมญานามว่า "เขาเสียหมอก" แต่ลักษณะภูมิอากาศโดยทั่วไปจะมีลักษณะอากาศร้อนและอบอุ่น มี ๒ ฤดูคือ ฤดูร้อนและฤดูฝน ฤดูร้อนจะร้อนอบอ้าว เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม-เดือนเมษายน ส่วนในฤดูฝน อากาศจะเย็น มีฝนตกและมีหมอกหนาแน่น

➤ จำนวนประชากร

อำเภอพนม มีประชากรประมาณ ๓๒,๘๗๕ คน แบ่งเป็น

เพศชาย	๑๖,๘๐๒	คน
เพศหญิง	๑๖,๐๗๓	คน
มีจำนวนครัวเรือน	๘,๐๕๒	ครอบครัว

➤ ข้อมูลด้านเศรษฐกิจ

อำเภอพนม มีลักษณะการประกอบอาชีพทางการเกษตร เป็นอาชีพหลัก อาชีพค้าและรับจ้าง เป็นอาชีพรอง

➤ พืชเศรษฐกิจที่สำคัญ

ยางพารา อำเภอพนม มีพื้นที่ปลูกยางพารา ๑๖๑,๕๖๖ ไร่
ปาล์มน้ำมัน อำเภอพนมมีพื้นที่ปลูกปาล์ม ๘๘,๒๐๗ ไร่

➤ พืชเศรษฐกิจรอง

กาแฟ อำเภอพนมมีพื้นที่ปลูกกาแฟ ๑๑,๔๒๗ ไร่

ไม้ผล (เงาะ ทุเรียน มังคุด ลองกอง ฯลฯ) อำเภอพนมมีพื้นที่ปลูกไม้ผล ๑๑,๙๗๐ ไร่

➤ จำนวนสถาบันเกษตรกรในพื้นที่ของอำเภอ

สหกรณ์การเกษตร	จำนวน	๓	แห่ง
สหกรณ์เครดิตยูเนียน	จำนวน	๑	แห่ง
สหกรณ์นิคม	จำนวน	๑	แห่ง
กลุ่มเกษตรกร	จำนวน	๒	แห่ง
วิสาหกิจชุมชน	จำนวน	๖๐	แห่ง

๒) ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์

➤ ที่ตั้ง

สหกรณ์นิคมพนม จำกัด ตั้งอยู่ที่ ๓๐๘ หมู่ ๑ ต.พนม อ.พนม จ.สุราษฎร์ธานี
โทร. ๐๗๗-๓๙๙๐๘๘, ๐๗๗-๓๙๙๔๐๗

➤ จำนวนสมาชิกทั้งหมด

จำนวนสมาชิก ๖,๙๐๑ คน

➤ จำนวนคณะกรรมการ/ฝ่ายจัดการ

จำนวนคณะกรรมการ ๑๕ คน

➤ ข้อมูลการทำการเกษตรของสมาชิก

สหกรณ์นิคมพนม จำกัด มีพื้นที่ดำเนินงานในพื้นที่อำเภอพนม จำนวน ๑๔๔,๐๐๐ ไร่
สมาชิกทำอาชีพปลูกยางพาราและปาล์มน้ำมัน

➤ พื้นที่ทำการเกษตร

สหกรณ์นิคมพนม จำกัด มีพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน จำนวน ๘๘,๒๐๗ ไร่ โดยมีสมาชิกที่ได้รับ
มาตรฐาน RSPO จำนวน ๒๒,๗๙๒ ไร่

➤ ธุรกิจของสหกรณ์มี ๕ ธุรกิจ ได้แก่

หน่วย : บาท

ประเภทธุรกิจ	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙
๑) ธุรกิจสินเชื่อ	๑๐๗,๙๑๙,๕๑๙.๐๐	๙๘,๙๙๓,๑๗๓.๐๐	๙๕,๘๘๕,๐๑๒.๐๐
๒) ธุรกิจรับฝากเงิน	๙๓,๓๑๘,๗๑๙.๑๗	๙๔,๘๙๙,๙๙๗.๔๕	๙๘,๗๕๒,๐๐๘.๘๙
๓) ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	๔๖๙,๑๐๕.๐๐	๒๕,๗๑๖,๔๗๙.๓๗	๓๒,๐๖๗,๔๕๙.๒๐

๔) ธุรกิจแปรรูปผลผลิต			
๕) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	๑๑๑,๖๓๖,๕๙๐.๙๓	๑๒๖,๑๐๖,๗๘๖.๑๕	๑๒๖,๐๙๐,๖๕๓.๑๒
๖) ธุรกิจบริการ	๑๘๖,๒๓๑.๐๐	๒๖๕,๘๒๗.๐๐	๕๘,๙๐๑.๐๐
๗) ธุรกิจอื่น ๆ ระบุ			

➤ จำนวนสมาชิกที่ทำธุรกิจ

ประเภทการดำเนินธุรกิจ	สมาชิกที่ร่วมทำธุรกิจ (ราย)		
	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙
1) ธุรกิจสินเชื่อ	1,361	1,248	1,428
2) ธุรกิจรับฝากเงิน	6,197	6,009	6,110
3) ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	270	210	
4) ธุรกิจแปรรูปผลผลิต			
5) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	1,228	1,264	1,182
6) ธุรกิจบริการ	63	80	95
7) ธุรกิจอื่น ๆ (ระบุ)			
8) สมาชิกที่ร่วมทำธุรกิจรวมทุกธุรกิจ			

➤ ร้อยละของการมีส่วนร่วมของสมาชิก

ประเภทการดำเนินธุรกิจ	ร้อยละของสมาชิกที่ร่วมทำธุรกิจ		
	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙
๑) ธุรกิจสินเชื่อ	๑๙.๗๒	๑๘.๐๘	๒๐.๖๙
๒) ธุรกิจรับฝากเงิน	๘๙.๘๐	๘๗.๐๗	๘๘.๕๕
๓) ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	๓.๙๑	๓.๐๔	๐.๐๐
๔) ธุรกิจแปรรูปผลผลิต	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
๕) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	๑๗.๗๙	๑๘.๓๒	๑๗.๑๓

๖) ธุรกิจบริการ	๐.๙๑	๑.๑๖	๑.๓๘
๗) ธุรกิจอื่น ๆ (ระบุ)	๘๙.๘๐	๘๗.๐๗	๘๘.๕๔
๘) สมาชิกที่ร่วมทำธุรกิจรวมทุกธุรกิจ			

การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ด้านการรวบรวมผลผลิตปาล์มน้ำมัน

เมื่อปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ รัฐบาลได้มีนโยบายให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้มีแผนงานโครงการปรับโครงสร้างการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการตลาดปาล์มน้ำมันแบบครบวงจร เพื่อปรับโครงสร้างและพัฒนาการผลิต และเพิ่มศักยภาพสหกรณ์ในการดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างการผลิตสินค้าเกษตรให้เชื่อมโยงตลอดห่วงโซ่อุปทาน ส่งเสริมการผลิตให้เกิดการพัฒนาในเชิงพื้นที่ขนาดใหญ่และเพิ่มการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานในการเกษตรที่จำเป็น จึงกำหนดให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ดำเนินการโครงการปรับโครงสร้างการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการตลาดปาล์มน้ำมันแบบครบวงจร ในพื้นที่นิคมสหกรณ์ โดยพัฒนาแหล่งผลิตการเกษตรให้มีขนาดฟาร์มแปลงใหญ่ สามารถผลิตผลผลิตทางการเกษตรให้เป็นสินค้าอย่างเป็นระบบครบวงจร รวมทั้งมีระบบข้อมูลการขึ้นทะเบียนผู้ปลูกปาล์มน้ำมันเพื่อจำแนกลักษณะปาล์มน้ำมันในแปลงสมาชิกแต่ละราย ในการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพให้ได้มาตรฐานสินค้าเกษตร จัดระบบเป็นกลุ่มผู้ผลิตฟาร์มแปลงใหญ่ร่วมกัน เพื่อพัฒนาผลผลิตทางการเกษตรให้มีคุณภาพได้มาตรฐานให้กับกลุ่มสมาชิก เป็นการเพิ่มรายได้ ลดค่าใช้จ่าย เกิดการประหยัดต่อขนาด รวมถึงการพัฒนาด้านปัจจัยโครงสร้างพื้นฐานการตลาดให้กับสหกรณ์ในการรวบรวมการผลิตทางการเกษตร การแปรรูปสินค้าเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้า และสร้างกลยุทธ์ส่วนแบ่งการตลาดที่เพิ่มขึ้นอย่างเป็นระบบ

กิจกรรมและการดำเนินงาน

๑. สร้างกลุ่มสมาชิกให้เป็นกลุ่มผู้ผลิตปาล์มน้ำมันร่วมกัน มีการบริหารจัดการแปลงปาล์มร่วมกัน
๒. สร้างการผลิตปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน โดยการถ่ายทอดองค์ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานการผลิตปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน (Roundtable on Sustainable Palm Oil : RSPO) และหลักสูตรการเก็บเกี่ยวและการตัดแต่งทางปาล์มให้กับผู้นำกลุ่มผลิตและเกษตรกรสมาชิกเจ้าของแปลง
๓. เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ในการส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาการปลูกปาล์มพันธุ์ดี พัฒนาระบบชลประทานและปรับสภาพพื้นที่ให้มีความเหมาะสม

๔.ลดต้นทุนการผลิต โดยการส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาองค์ความรู้ในการบริหารจัดการแปลงปาล์ม น้ำมัน พร้อมสนับสนุนอุปกรณ์ เครื่องมือ โรงเรือน เพื่อเป็นจุดบริการผสมปุ๋ยใช้เอง

๕. สนับสนุนในการพัฒนาอาชีพเสริมเพื่อสร้างรายได้

๖. สนับสนุน ส่งเสริม เพื่อพัฒนาปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกยางพาราเป็นพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน

๗ สนับสนุนปรับปรุงและก่อสร้างอุปกรณ์การตลาดให้กับสหกรณ์ ได้แก่

๗.๑ สร้างจุดรวบรวมปาล์มปาล์มน้ำมัน

๗.๒ สร้างโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ

สหกรณ์นิคมพนม จำกัด ได้เข้าร่วมโครงการดังกล่าวของกรมส่งเสริมสหกรณ์ และได้ดำเนินการตามกิจกรรมจนประสบความสำเร็จ ในการผลิตปาล์มน้ำมันที่มีคุณภาพ และรับมาตรฐานการผลิตปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน (Roundtable on Sustainable Palm Oil : RSPO) รวมทั้งสหกรณ์นิคมพนม จำกัด ได้ทำการรวบรวมปาล์มน้ำมันจากสมาชิกและเกษตรกรทั่วไป ส่งผลให้สมาชิกขายปาล์มน้ำมันในราคาที่เป็นธรรม

ปัจจุบันสมาชิกมีผลผลิตปาล์มน้ำมันเพิ่มขึ้น ประกอบกับสมาชิกรายอื่นได้เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้นด้วย ในทุกตำบลในเขตนิคมสหกรณ์พนม ทำให้ปริมาณการรวบรวมผลผลิตปาล์มน้ำมันเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ดังนั้นจุดรวบรวมปาล์มปาล์มน้ำมันที่สหกรณ์มีเพียง ๔ จุด จึงไม่เพียงพอในการให้บริการให้กับสมาชิกและเกษตรกรในพื้นที่อำเภอพนม จึงจำเป็นต้องขยายจุดรวบรวมปาล์มปาล์มน้ำมัน เพิ่มขึ้นในทุกตำบล รวม ๖ แห่ง เพื่อให้เพียงพอกับการใช้บริการของสมาชิก และเป็นการรองรับการรวบรวมผลผลิตปาล์มน้ำมันสู่โรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ในอนาคต

➤ ปริมาณผลผลิต

สหกรณ์ดำเนินธุรกิจรวบรวมผลผลิตจากสมาชิกและชุมชน (ระบุรายละเอียด)

ปีบัญชี	จำนวนผลผลิต (ตัน)	มูลค่ารวบรวม (บาท)	จำนวนรวบรวม (ราย)	
			สมาชิก	ไม่ใช่สมาชิก
ปี 2561	8,262	32,000,000	✓	✓
ปี 2560	4,338	35,716,000	✓	✓
ปี 2559				

กระบวนการจัดทำแผนและภาพรวมผลการวิเคราะห์

๒.๑ กิจกรรม/กระบวนการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสหกรณ์

การจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ เกิดจากกระบวนการจัดทำแผนแบบมีส่วนร่วม ประกอบด้วยคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้นำสมาชิก ที่ปรึกษาของสหกรณ์ เจ้าหน้าที่นิคมสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด ดำเนินการดังนี้

๑) นำเสนอผลการวิเคราะห์การดำเนินงานสหกรณ์

- PESTEL Analysis
- เกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ ๗ ข้อ
- ผลการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ สถานะทางการเงิน
- การประเมินความเข้มแข็ง ๔ ด้าน

- ๒) ระดมสมองจัดทำ SWOT ของสหกรณ์และแนวทางการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่
- ๓) จัดทำแผนพัฒนาธุรกิจ

๒.๒ ทฤษฎี/เครื่องมือในการวิเคราะห์ข้อมูลสหกรณ์

ทฤษฎีหรือเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลของสหกรณ์ ได้แก่

- ๑. SWOT Analysis
- ๒. PESTEL Analysis
- ๓. อัตราส่วนทางการเงิน
- ๔. การประเมินด้านความเข้มแข็งของสหกรณ์ ๔ ด้าน

๒.๓ ภาพรวมผลการวิเคราะห์สหกรณ์

- ๑. ทฤษฎี/เครื่องมือในการวิเคราะห์ข้อมูลสหกรณ์
โดยใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์ คือ PESTEL Analysis และ SWOT Analysis

ตารางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสหกรณ์

PESTEL	ผลการวิเคราะห์
จุดเด่นของสหกรณ์ (Strengths)	
๑ ด้านบุคลากร	
๑.๑ คณะกรรมการ	- มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ - มีความเสียสละ
๑.๒ ฝ่ายจัดการ	- มีความรู้ความสามารถปฏิบัติงานได้ดี จำนวนเพียงพอต่อการปริมาณงาน
๑.๓ สมาชิก	- มีความเข้าใจในหลักการอุดมการณ์สหกรณ์ - สมาชิกมีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง
๒ ด้านการเงินของสหกรณ์	- มีสภาพคล่องในการบริหารธุรกิจ -
๓ ด้านผลผลิต/ผลิตภัณฑ์	- สมาชิกมีการบริหารจัดการสวนปาล์มที่ดี มีการลดต้นทุนเพิ่มผลผลิตที่มีประสิทธิภาพ - ผลผลิตปาล์มน้ำมันได้รับมาตรฐาน RSPO
๔ ด้านอุปกรณ์การผลิต/การตลาด	- สหกรณ์มีตลาดกลาง ลานเท เครื่องผสมปุ๋ย สามารถบริการให้แก่สมาชิกได้
๕ ด้านการตลาด/ช่องทางการจำหน่าย	- มีตลาดที่แน่นอน มีการทำบันทึกข้อตกลงการซื้อขายกับโรงงาน และชุมชนสหกรณ์ปาล์มน้ำมันกระบี่ จำกัด
๖ ด้านอื่นๆ (ระบุ)	- มีการบูรณาการกับหน่วยงานราชการต่างๆ - สมาชิกมีการรวมกลุ่มในแต่ละตำบล
จุดด้อยของสหกรณ์ (Weaknesses)	

PESTEL	ผลการวิเคราะห์
<p>ด้านบุคลากร</p> <p>๑.๑ คณะกรรมการ</p> <p>๑.๒ ฝ่ายจัดการ</p> <p>๑.๓ สมาชิก</p> <p>๒ ด้านการเงินของสหกรณ์</p> <p>๓ ด้านผลผลิต/ผลิตภัณฑ์</p> <p>๔ ด้านอุปกรณ์การผลิต/การตลาด</p> <p>๕ ด้านการตลาด/ช่องทางการจำหน่าย</p> <p>๖ ด้านอื่นๆ (ระบุ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการต้องเพิ่มความรู้เฉพาะด้าน ต้องให้การศึกษาอบรม ดูงาน - เกิดความไม่ต่อเนื่องในการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารงาน - มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย - ขาดทักษะในการบริหารจัดการ - พื้นที่ดำเนินงานของสหกรณ์กว้าง ทำให้บริการสมาชิกไม่ทั่วถึง - สมาชิกบางส่วนขาดการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมของสหกรณ์ - - สหกรณ์ยังไม่มีมีการแปรรูปผลผลิต - สหกรณ์ยังดำเนินธุรกิจไม่ครอบคลุมทุกอาชีพของสมาชิก - สหกรณ์มีจุดรวบไม่เพียงพอ - ขาดยานพาหนะในการขนส่งผลผลิตเพื่อจำหน่าย - คุณภาพและปริมาณผลผลิตไม่ตรงกับความต้องการของตลาด - ขาดยานพาหนะในการขนส่งผลผลิตและเครื่องมืออำนวยความสะดวกในการทำงาน - มีคู่แข่งทางการตลาดสูง - สหกรณ์มีฐานข้อมูลการผลิตของสมาชิกในการวางแผนการตลาดไม่ครบทุกชนิดของพืช - สหกรณ์มีการประชาสัมพันธ์น้อย - สหกรณ์ขาดการดำเนินงานแบบเชิงรุก
<p>โอกาสของสหกรณ์ (Opportunities)</p> <p>P : ด้านนโยบาย</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ การเมือง ➢ นโยบายของรัฐบาล ➢ อื่นๆ 	<ul style="list-style-type: none"> - นโยบายรัฐบาลให้ความสำคัญกับสหกรณ์ - สหกรณ์ได้รับการช่วยเหลือจากโครงการต่างผ่านหน่วยงานภาครัฐ
<p>E: ด้านเศรษฐกิจ</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ ภาวะเศรษฐกิจ ➢ แนวโน้มเศรษฐกิจ ➢ อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ ➢ อื่นๆ 	<ul style="list-style-type: none"> - มีช่องทางการตลาดที่แน่นอน/ต้นทุนการผลิตต่ำ
<p>S: ด้านสังคม</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ จำนวนประชากร ➢ การเปลี่ยนแปลงทางสังคม ➢ แรงงาน ➢ รูปแบบประเพณีวัฒนธรรม ➢ อื่นๆ 	<ul style="list-style-type: none"> - ชุมชนให้ความสำคัญกับสหกรณ์มากขึ้น
<p>T: ด้านเทคโนโลยี</p>	

PESTEL	ผลการวิเคราะห์
<ul style="list-style-type: none"> ➢ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี/นวัตกรรม ➢ เทคโนโลยีการสื่อสาร ➢ อื่นๆ 	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับการสนับสนุนเงินอุดหนุนจากรัฐบาล
<p>E: ด้านสิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ สภาพแวดล้อม ➢ ทรัพยากรธรรมชาติ ➢ ภัยธรรมชาติ ➢ อื่นๆ 	<ul style="list-style-type: none"> - มีสภาพภูมิประเทศ ดิน แหล่งน้ำเหมาะสมในการทำการเกษตร
<p>L: ด้านกฎหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ➢ กฎหมายการจ้างงาน ➢ กฎระเบียบด้านการแข่งขัน ➢ กฎหมายด้านการค้า ➢ อื่นๆ พ.ร.บ.สหกรณ์ ระเบียบหรือข้อบังคับสหกรณ์ 	<ul style="list-style-type: none"> - สอดคล้องและเอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานของสหกรณ์
<p>อุปสรรคของสหกรณ์ (Threats)</p> <p>P : ด้านนโยบาย</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ การเมือง ➢ นโยบายของรัฐบาล ➢ อื่นๆ <p>E: ด้านเศรษฐกิจ</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ ภาวะเศรษฐกิจ ➢ แนวโน้มเศรษฐกิจ ➢ อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ ➢ อื่นๆ <p>S: ด้านสังคม</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ จำนวนประชากร ➢ การเปลี่ยนแปลงทางสังคม ➢ แรงงาน ➢ รูปแบบประเพณีวัฒนธรรม ➢ อื่นๆ <p>T: ด้านเทคโนโลยี</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี/นวัตกรรม ➢ เทคโนโลยีการสื่อสาร ➢ อื่นๆ 	<ul style="list-style-type: none"> - นโยบายบางอย่างไม่เอื้อต่อการดำเนินของสหกรณ์ - ราคาผลผลิตตกต่ำ - ต้นทุนการผลิตสูง เช่นปุ๋ย แรงงาน - ขาดเครื่องมือและอุปกรณ์การตลาดที่ทันสมัย

PESTEL	ผลการวิเคราะห์
E: ด้านสิ่งแวดล้อม >สภาพแวดล้อม >ทรัพยากรธรรมชาติ >ภัยธรรมชาติ >อื่นๆ L: ด้านกฎหมาย >กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม >กฎหมายการจ้างงาน >กฎระเบียบด้านการแข่งขัน >กฎหมายด้านการค้า >อื่นๆ พ.ร.บ.สหกรณ์ ระเบียบหรือ ข้อบังคับสหกรณ์	- ขาดแหล่งน้ำในฤดูแล้ง มีข้อจำกัดในการดำเนินงานของสหกรณ์ในด้านการดำเนินสถานะทาง การเงิน

๒. การประเมินด้านความเข้มแข็งของสหกรณ์ ๔ ด้าน

๒.๑ ความสามารถในการให้บริการสมาชิก

ประเภทการดำเนินธุรกิจ	ร้อยละของสมาชิกที่ร่วมทำธุรกิจ		
	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙
๑) ธุรกิจสินเชื่อ	๑๙.๗๒	๑๘.๐๘	๒๐.๖๙
๒) ธุรกิจรับฝากเงิน	๘๙.๘๐	๘๗.๐๗	๘๘.๕๔
๓) ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	๓.๙๑	๓.๐๔	๐.๐๐
๔) ธุรกิจแปรรูปผลผลิต	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
๕) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	๑๗.๗๙	๑๘.๓๒	๑๗.๑๓
๖) ธุรกิจบริการ	๐.๙๑	๑.๑๖	๑.๓๘
๗) ธุรกิจอื่น ๆ (ระบุ)	๘๙.๘๐	๘๗.๐๗	๘๘.๕๔
๘) สมาชิกที่ร่วมทำธุรกิจรวมทุกธุรกิจ			

๒.๒ ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

งบแสดงฐานะการเงิน/งบกำไรขาดทุน	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙
--------------------------------	---------	---------	---------

สินทรัพย์ : (บาท)	๑๘๒,๒๐๖,๗๗๐.๑๔	๑๖๙,๗๕๓,๑๙๐.๕๐	๑๖๖,๒๐๖,๔๗๕.๖๖
หนี้สิน : (บาท)	๑๒๒,๗๕๕,๙๒๐.๑๖	๑๔๔,๔๓๓,๒๕๕.๔๑	๑๑๑,๙๓๖,๗๔๕.๓๓
ทุนของสหกรณ์ : (บาท)	๕๙,๔๕๐,๘๕๐.๙๘	๕๕,๓๑๙,๙๓๕.๐๙	๕๔,๒๖๙,๗๓๐.๓๓
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ : (บาท)	๒,๗๒๗,๕๕๙.๖๑	๒,๒๕๓,๕๔๔.๓๑	๒,๙๖๘,๑๙๖.๓๔
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ			
- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (DE Ratio) : (เท่า)	๒.๐๖	๒.๐๗	๒.๐๖
- อัตราผลตอบแทนต่อทุน (ROE) : (%)	๔.๗๕	๔.๘๔	๕.๖๐
- อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) : (%)	๑.๕๖	๑.๕๘	๑.๘๑
- อัตราส่วนทุนหมุนเวียน : (เท่า)	๑.๐๕	๑.๐๙	๑.๙๙
- อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ : (เท่า)	๐.๐๖	๐.๐๖	๐.๐๖
- อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหัก ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน : (%)	๖๗.๓๙	๖๓.๘๕	๖๓.๑๖
- อัตราส่วนหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด : (%)	-	-	-

ข้อมูลปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ (ข้อมูลย้อนหลัง ๓ ปีบัญชีล่าสุด)

หน่วย : บาท

ประเภทธุรกิจ	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๐	ปี ๒๕๕๙
๑) ธุรกิจสินเชื่อ	๑๐๗,๙๑๙,๕๑๙.๐๐	๙๘,๙๙๓,๑๗๓.๐๐	๙๕,๘๘๕,๐๑๒.๐๐
๒) ธุรกิจรับฝากเงิน	๙๓,๓๑๘,๗๑๙.๑๗	๙๔,๘๙๙,๙๙๗.๔๕	๙๘,๗๕๒,๐๐๘.๘๙
๓) ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	๔๖๙,๑๐๕.๐๐	๒๕,๗๑๖,๔๗๙.๓๗	๓๒,๐๖๗,๔๕๙.๒๐
๔) ธุรกิจแปรรูปผลผลิต			
๕) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	๑๑๑,๖๓๖,๕๙๐.๙๓	๑๒๖,๑๐๖,๗๘๖.๑๕	๑๒๖,๐๙๐,๖๕๓.๑๒
๖) ธุรกิจบริการ	๑๘๖,๒๓๑.๐๐	๒๖๕,๘๒๗.๐๐	๕๘,๙๐๑.๐๐
๗) ธุรกิจอื่น ๆ ระบุ			

๒.๓ ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร

	ระดับคุณภาพของการควบคุมภายใน (✓)
--	----------------------------------

การประเมิน	ดีมาก	ดี	พอใช้	ต้องปรับปรุง	ไม่มีการควบคุมภายใน
ส่วนที่ ๑ สภาพแวดล้อมการควบคุม	✓				
ส่วนที่ ๒ ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม		✓			
- ด้านการเงิน/การบัญชี		✓			
- ธุรกิจสินเชื่อ		✓			
- ธุรกิจรับฝากเงิน		✓			
- ธุรกิจรวบรวมผลผลิต		✓			
- ธุรกิจแปรรูปผลผลิต		✓			
- ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย		✓			
- ธุรกิจบริการ			✓		
- เงินลงทุนในหลักทรัพย์		✓			
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		✓			
- เจ้าหนี้เงินกู้	✓				
- สมาชิกและทุนเรือนหุ้น	✓				
ส่วนที่ ๓ ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร		✓			
ส่วนที่ ๔ ระบบการติดตามและประเมินผล		✓			
สรุปการประเมินจัดชั้นคุณภาพ		✓			

๒.๔ ประสิทธิภาพของการบริหารงาน

ประเด็นข้อบกพร่อง	ไม่มีข้อบกพร่องหรือมีข้อบกพร่องแต่ได้ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จสมบูรณ์ (✓)	มีข้อบกพร่องแต่ได้ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ แต่ต้องติดตามหรืออยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (✓)	มีข้อบกพร่องและยังไม่เริ่มดำเนินการแก้ไข (✓)
๑. การทุจริตในสหกรณ์	✓		
๒. ข้อบกพร่องทางบัญชี	✓		
๒. ข้อบกพร่องทางการเงิน	✓		
๓. การดำเนินการนอกกรอบวัตถุประสงค์ของสหกรณ์	✓		
๔. พฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อสหกรณ์	✓		
๕. ข้อบกพร่องอื่นๆ ระบุ.....	✓		

๓. การประเมินเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ ๗ ข้อ

เกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์	ผลการประเมิน (/)		
	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ระบุสาเหตุ
๑. ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชี ย้อนหลัง สหกรณ์มีผลการดำเนินงาน ไม่ขาดทุน เว้นแต่ปีใดมีอุบัติเหตุหรือภัยธรรมชาติ จนเกิดความเสียหายต่อสมาชิกและสหกรณ์ โดยรวมให้ตัดปีนั้นออก	✓		
๒. ในรอบสองปีบัญชีย้อนหลังต้องไม่มีการกระทำอันถือได้ว่าทุจริตต่อสหกรณ์	✓		
๓. ผลการดำเนินงานในรอบปีสุดท้าย สหกรณ์ ต้องจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วนำเสนอเพื่ออนุมัติในที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ภายในหนึ่งร้อยห้าสิบ วัน นับแต่วันสิ้นปีทางบัญชี	✓		
๔. ผลการดำเนินงานในรอบปีสุดท้าย สหกรณ์ ต้องมีสมาชิกไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐ ของสมาชิกทั้งหมด มาทำธุรกิจกับสหกรณ์	✓		
๕. ต้องจัดจ้างเจ้าหน้าที่สหกรณ์ปฏิบัติงานประจำ รับผิดชอบดำเนินการและธุรกิจของสหกรณ์ หากไม่มีการจัดจ้าง ต้องมีกรรมการดำเนินการหรือสมาชิกที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ประจำ	✓		
๖. ผลการดำเนินงานในรอบสองปีย้อนหลัง สหกรณ์ต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่าย เงินทุนสวัสดิการสมาชิกหรือทุนสาธารณะ ประโยชน์อย่างน้อยหนึ่งครั้ง	✓		
๗. ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย สหกรณ์ต้องไม่กระทำการอันเป็นการ ผ่าฝืน กฎหมาย ระเบียบ หรือคำสั่งนายทะเบียน สหกรณ์	✓		

แผนการพัฒนาธุรกิจของสหกรณ์

หลังจากดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลของสหกรณ์ และการประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับสหกรณ์ และผู้เกี่ยวข้องแล้ว ให้ประเมินผล และกำหนดแผนในการพัฒนาธุรกิจของสหกรณ์ โดยให้จัดทำเฉพาะ แผนงานและโครงการที่จะดำเนินการพัฒนา สำหรับแนวทางในการจัดทำแผน

แผนการผลิต

๑. แผนพัฒนาความสามารถในการให้บริการสมาชิก

๑) โครงการส่งเสริมให้ความรู้แก่สมาชิกสหกรณ์

๑.๑ วัตถุประสงค์ : เพื่อให้สมาชิกสหกรณ์มีความพร้อมในบทบาทหน้าที่ที่ถูกต้องและมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อประโยชน์ต่อการพัฒนาและเห็นความสำคัญของการมีส่วนร่วมของสมาชิกต่อสหกรณ์

๑.๒ เป้าหมาย : สมาชิกสหกรณ์ ประธานกลุ่ม/เลขานุการกลุ่ม จำนวน ๕๐ กลุ่ม

๑.๓ กิจกรรมที่ดำเนินการ ส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์

๑.๓.๑ จัดทำสื่อประเภทต่างๆ ในการรณรงค์ให้สมาชิกสหกรณ์ตื่นตัว และเห็นความสำคัญของสหกรณ์และเข้ามามีส่วนร่วมอย่างถูกต้องเหมาะสม

๑.๓.๒ อบรมให้ความรู้ถึงบทบาทหน้าที่ที่ถูกต้องและมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อองค์กร

๒) โครงการพัฒนาองค์ความรู้ : โครงการพัฒนาคุณภาพปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน

๒.๑ วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อให้ได้มาตรฐานการผลิตปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน (Roundtable on Sustainable Palm Oil : RSPO) .

๒. เพื่อให้สมาชิกผลิตปาล์มน้ำมันที่มีคุณภาพ

๓. เพื่อให้สมาชิกมีตลาดปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืน

๒.๒ กลุ่มเป้าหมาย : จำนวน ๑,๒๑๔ คน ประกอบด้วย สมาชิก เจ้าหน้าที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๒.๓ กิจกรรมที่ดำเนินการ

๒.๓.๑ จัดอบรมให้ความรู้

๒.๓.๒ ศึกษาดูงาน

๒.๔ หลักสูตรที่จะให้การศึกษอบรมประกอบด้วยอะไรบ้าง

การรวมกลุ่มและการควบคุมภายในของกลุ่ม

การปฏิบัติตามระเบียบ กฎเกณฑ์ และกฎหมาย ที่เกี่ยวกับปาล์มน้ำมัน

การสร้างความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจการปลูกปาล์มน้ำมันในระยะยาว

วิธีการดูแลรักษาปาล์มน้ำมันที่ดี

การดูแล รักษา สิ่งแวดล้อมในพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน

ความรับผิดชอบต่อการจัดการแรงงานและชุมชนในพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน

การปลูกปาล์มน้ำมันใหม่อย่างมีความรับผิดชอบต่อ

การพัฒนาสวนปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง

การทำบัญชีครัวเรือน

อบรมสร้างทีมเก็บเกี่ยวและตัดแต่งทางปาล์ม

๓) โครงการขยายจตุรบรรณปาล์มน้ำมัน

๓.๑ วัตถุประสงค์ : เพื่อรวบรวมผลผลิตปาล์มน้ำมันของสมาชิก

๓.๒ เป้าหมาย :

๓.๒.๑ จตุรบรรณปาล์มน้ำมัน จำนวน ๖ แห่ง ประกอบด้วย

๑. ตำบลพลูเถื่อน

๒. ตำบลคลองศก

๓. ตำบลคลองชะอุ่น

๔. ตำบลพังกาญ์

๕. ตำบลตันยวน

๖. ตำบลพนม

๓.๒.๒ ปริมาณการรวบรวมผลผลิตเพิ่มขึ้น จาก ๑๔,๖๐๐ตัน/ปี เป็น ๘๗,๖๐๐ ตัน/ปี

๓.๒.๓ ขนาด/กำลังการผลิต : ๑. ลานเทปาล์มน้ำมัน ขนาด ๘๐๐ ตารางเมตร/แห่ง
จำนวน ๖ แห่ง (งบประมาณ ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท/แห่ง)

๓.๒.๔ เครื่องซังดีจิตอล ขนาด ๕๐ ตัน จำนวน ๖ เครื่อง พร้อมโครงควบคุม
(งบประมาณ ๕๐๐,๐๐๐ บาท/เครื่อง)

๓.๒.๕ รถตั๊กล้อยางขนาด ๒.๕ ตัน จำนวน ๖ คัน (งบประมาณ ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท/คัน)

๓.๓ กิจกรรมที่ดำเนินการ

๓.๓.๑ ก่อสร้างลานเทปาล์มน้ำมัน

๓.๓.๒ ให้ความรู้ในการพัฒนาคุณภาพปาล์มน้ำมัน

๓.๓.๒ ประชาสัมพันธ์กิจกรรมของสหกรณ์ในการรวบรวมผลผลิต

แผนรวบรวมผลผลิตปาล์มน้ำมันจากสมาชิกและชุมชน ของสหกรณ์นิคมพนม จำกัด

ปีบัญชี	จำนวนผลผลิต (ตัน)	มูลค่ารวบรวม (บาท)	จำนวนรวบรวม (ราย)	
			สมาชิก	ไม่ใช่สมาชิก
ปี ๒๕๖๑	๑๕,๐๐๐	๕๔๐,๐๐๐,๐๐๐	✓	✓
ปี ๒๕๖๒	๕๔,๗๕๐	๖๕,๗๐๐,๐๐๐	✓	✓
ปี ๒๕๖๓	๖๕,๗๐๐	๒๓๖,๕๒๐,๐๐๐	✓	✓
ปี ๒๕๖๔	๖๕,๗๐๐	๒๓๖,๕๒๐,๐๐๐	✓	✓
ปี ๒๕๖๕	๖๕,๗๐๐	๒๓๖,๕๒๐,๐๐๐	✓	✓

แผนการตลาด

๑) โครงการพัฒนาโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบต้นแบบสำหรับกลุ่มผู้ปลูกปาล์มอย่างยั่งยืน
(กลุ่ม RSPO) และวิธีการผลิตน้ำมันปาล์ม RSPO ในห่วงโซ่อุปทาน (RSPO supply chain)
แบบ Identity Preserved (IP)

๑.๑ วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อส่งเสริมให้สหกรณ์สามารถผลิตน้ำมันปาล์มดิบจากกลุ่มผู้ปลูกปาล์ม
อย่างยั่งยืน

๒. เพื่อเพิ่มมูลค่าทะลายปาล์มน้ำมันให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน

๓. เพื่อป้องกันการกีดกันทางการค้า

๑.๒ เป้าหมาย : สหกรณ์นิคมพนม จำกัด

๑.๓ กิจกรรมที่ดำเนินการ

๑.๓.๑ พัฒนาโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบต้นแบบสำหรับกลุ่ม RSPO ๘๐,๐๐๐,๐๐๐ ล้านบาท
ขนาด/กำลังการผลิต : ๘ - ๑๒ ตัน/ชั่วโมง (๑๐๐ ตัน/วัน)

๑.๓.๒ พัฒนาวิธีการผลิตน้ำมันปาล์มตามมาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนในห่วงโซ่
อุปทาน

๑.๔ ระยะเวลาดำเนินการ ๒ ปี

แผนการแปรรูปปาล์มน้ำมัน ของสหกรณ์นิคมพนม จำกัด

ปีบัญชี	ชนิดผลผลิตที่แปร รูป	ปริมาณการแปร รูป (ตัน)	มูลค่าการ จำหน่าย (บาท)	มาตรฐานที่ ได้รับ(ระบุ)
ปี 2565	น้ำมันปาล์มดิบ	1,500,000	31,500,000	
ปี 2564	น้ำมันปาล์มดิบ	1,500,000	31,500,000	
ปี 2563	น้ำมันปาล์มดิบ	900	18,900,000	

แผนการจัดจำหน่ายหรือช่องทางตลาดของสหกรณ์

ปีบัญชี	ชนิดผลผลิต	ปริมาณ ผลผลิต (ตัน)	สถานที่จำหน่าย	มาตรฐานที่ ได้รับ(ระบุ)
ปี 2560	ปาล์มน้ำมัน	4,338	บริษัทเอส พี โอ อะโกรอินดัสตรีส์ จำกัด บริษัทสยามโมเดิร์นปาล์ม จำกัด บริษัทสมอทองปาล์ม2 จำกัด	
ปี 2561	ปาล์มน้ำมัน	15,000	บริษัทเอส พี โอ อะโกรอินดัสตรีส์ จำกัด	RSPO
ปี 2562	ปาล์มน้ำมัน	54,750	บริษัทมรกต อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทเอส พี โอ อะโกรอินดัสตรีส์ จำกัด	RSPO
ปี 2563	น้ำมันปาล์มดิบ	1,500,000	บริษัทมรกต อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทเพื่อกระบี่ปาล์มออยล์ จำกัด	

			บริษัทเอส พี โอ อะโกรอินดัสตรีส์ จำกัด	
	ปาล์มน้ำมัน	57,600	บริษัทเอส พี โอ อะโกรอินดัสตรีส์ จำกัด	RSPO
ปี 2564	น้ำมันปาล์มดิบ	1,500,000	บริษัทมรกต อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทเพื่อกระบี่ปาล์มออยล์ จำกัด บริษัทเอส พี โอ อะโกรอินดัสตรีส์ จำกัด	
	ปาล์มน้ำมัน	57,600	บริษัทเอส พี โอ อะโกรอินดัสตรีส์ จำกัด	RSPO
ปี 2565	น้ำมันปาล์มดิบ	1,500,000	บริษัทมรกต อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทเพื่อกระบี่ปาล์มออยล์ จำกัด บริษัทเอส พี โอ อะโกรอินดัสตรีส์ จำกัด	
	ปาล์มน้ำมัน	57,600	บริษัทเอส พี โอ อะโกรอินดัสตรีส์ จำกัด	RSPO

ภาคผนวก

ธุรกิจรวบรวมปาล์มน้ำมันของสหกรณ์นิคมพนม จำกัด



